



جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية

Jordan University of Science & Technology

عمادة البحث العلمي

Deanship of Research

المشاريع التنفيذية المتعلقة بعمادة البحث العلمي ونسب الإنجاز
للخطة الاستراتيجية التنفيذية 2020-2016

مقدمة

تشكل عمادة البحث العلمي في جوهرة الجامعات الأردنية، كما أسماها جلاله الملك الحسين الباني طيب الله ثراه، جزءاً من مجتمع نابض بالحياة من الباحثين والطلاب والشركاء من القطاعات المختلفة، الذين يعملون على تحسين ورفد التعليم والبحث العلمي في الأردن والمنطقة من خلال البحوث والشراكات مع المجتمع المحلي والجمعيات العلمية الدولية.

تلعب عمادة البحث العلمي دوراً تنظيمياً وتعمل على تيسير عمل الباحثين، كما وتمارس الرقابة على عمليات البحث العلمي والتمويل. ويشمل ذلك تقييم مقترحات الأبحاث، وتحديد الجدارة والأهمية ووضع الميزانيات المناسبة، ورصد كل من النفقات ومستوى الإنجاز والموارد. علاوة على ذلك، فإن للعمادة دوراً هاماً في تعزيز وتشجيع التعاون الدولي من خلال نشر الدعوات للباحثين، وتنظيم ورش عمل، واستضافة الباحثين الخارجيين والموجهين.

الرؤية والرسالة والأهداف

الرؤية

لنصبح في طليعة المؤسسات الداعمة للبحث العلمي محلياً وإقليمياً ودولياً

الرسالة

خلق بيئة بحثية داعمة للبحوث الأساسية والتطبيقية مما يعزز عملية توليد المعارف، ومسيرة التنمية في الأردن

الأهداف

- دعم ومكافأة التميز والإنجاز في مجال البحوث والتنمية
- توفير نظم المعلومات الفعالة في دعم التخطيط والبحوث ونقل المعرفة
- زيادة الدخل المتأتي من البحوث وتحسين استرداد التكاليف المباشرة وغير المباشرة للبحوث المدعومة خارجياً
- تحديد الأولويات والاستراتيجيات للبحوث متعددة الإختصاص
- إحتضان التعاون البحثي ونقل المعرفة مع الجامعات الإقليمية، والوطنية، والدولية، والشركاء الصناعيين لمواجهة التحديات والاحتياجات البحثية

الخطة التنفيذية لعمادة البحث العلمي مرتبطة بخطة الجامعة الاستراتيجية

أولاً: المحور الاستراتيجي الثاني للجامعة

الموارد البشرية

الهدف الاستراتيجي:

استقطاب وتنمية وتمكين القدرات البشرية وفق أفضل الممارسات العالمية وصولاً إلى درجات عالية من الجودة والتميز

الأهداف الفرعية ذات العلاقة بعمادة البحث العلمي:

- 1- المحافظة على قدرات أعضاء الهيئة التدريسية وتنميتها
- 2- العمل على تطوير وتنمية وتأهيل قدرات الكوادر الإدارية والفنية بما يتلاءم مع تنفيذ التوجهات الاستراتيجية للجامعة

محور الموارد البشرية

الهدف الاستراتيجي للجامعة: استقطاب وتنمية وتمكين القدرات البشرية وفق أفضل الممارسات العالمية وصولاً إلى درجات عالية من الجودة والتميز

الهدف الفرعي	الغايات (المُخرجات) KPI	الإجراءات التنفيذية (المشاريع)	مدير المشروع	المسؤول عن التنفيذ والشركاء	الفترة الزمنية المتوقعة للإنجاز	التكلفة المتوقعة	نسبة الإنجاز %
المحافظة على قدرات أعضاء الهيئة التدريسية وتنميتها	- انتماء عالي لدى أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة	- تشكيل لجنة للقيام بإعادة النظر بالتعليمات الناظمة لمكافآت وحوافز وترقيات أعضاء الهيئة التدريسية وتطويرها	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي	سنة واحدة	0	%100
	- انتاج بحثي عالي لاعضاء الهيئة التدريسية						
	- هجرة قليلة لاعضاء الهيئة التدريسية						
	- تصنيف عالمي مميز للجامعة						
	- منافسة مميزة بين أعضاء الهيئة التدريسية	- وضع آلية لاختيار المتميزين بحثياً وتدرسياً من أعضاء الهيئة التدريسية	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي - مركز التطوير - الأكاديمي وضمان الجودة	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي - مركز التطوير - الأكاديمي وضمان الجودة	سنة واحدة	0	%100
	- انتاج بحثي عالي						
	- تصنيف عالمي مميز للجامعة						
	- انتماء عالي لدى أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة	- تحديد قيمة المكافآت والحوافز المالية وآلية صرفها للمتميزين بحثياً وتدرسياً من أعضاء الهيئة التدريسية	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي	سنة واحدة	0	%100
	- انتاج بحثي عالي لاعضاء الهيئة التدريسية						
	- هجرة قليلة لاعضاء الهيئة التدريسية						
	- تصنيف عالمي مميز للجامعة						
	- انتاج بحثي عالي لاعضاء الهيئة التدريسية	- وضع آليات تحدد العنء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس	- مجلس العمداء - مركز التطوير - الأكاديمي وضمان الجودة	- مجلس العمداء - مركز التطوير - الأكاديمي وضمان الجودة	سنة واحدة	0	%100
- هجرة قليلة لاعضاء الهيئة التدريسية.							

%100	25000 دينار	سنة واحدة	- عمداء الكليات الاكاديمية - وحدة الموارد البشرية	- عمداء الكليات الاكاديمية - وحدة الموارد البشرية	- توفير مساعدي بحث وتدریس مؤهلين	- انتاج بحثي عالي لاعضاء الهيئة التدریسیة
						- عبء تدریسی مخفف لعضو هيئة التدریس
						- بيئة تعليمية مميزة
						- تصنیف عالمي مميز للجامعة
%100	10000 دينار	سنة واحدة	- عمداء الكليات الاكاديمية - مركز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات - دائرة العطاءات - وحدة اللوازم المركزية	- عمداء الكليات الاكاديمية - مركز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات - دائرة العطاءات - وحدة اللوازم المركزية	- تطوير المختبرات البحثية والتدریسیة وتهيئتها وفق معايير عالية الجودة	- انتاج بحثي عالي لاعضاء الهيئة التدریسیة
						- عبء تدریسی مخفف لعضو هيئة التدریس
						- بيئة تعليمية مميزة
						- تصنیف عالمي مميز للجامعة
%100	10000 دينار	سنة واحدة	- عمداء الكليات الاكاديمية - مركز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	- عمداء الكليات الاكاديمية - مركز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	- استخدام التكنولوجيا في عملية البحث والتدریس من قبل أعضاء هيئة التدریس	- انتاج بحثي عالي لاعضاء الهيئة التدریسیة
						- عبء تدریسی مخفف لعضو هيئة التدریس
						- بيئة تعليمية مميزة
						- تصنیف عالمي مميز للجامعة
%100	0	سنة واحدة	- مجلس العمداء - عمداء الكليات الاكاديمية - مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة	- مجلس العمداء - عمداء الكليات الاكاديمية - مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة	- وضع آلية لدعم وتحفيز أعضاء هيئة التدریس للمشاركة في المؤتمرات العلمية والورش التدریسیة المحلية والإقليمية والعالمية	- أعضاء هيئة تدریسیة مؤهلين وذوي قدرات عالية
						- انتاج بحثي عالي لأعضاء الهيئة التدریسیة
						- تصنیف عالمي

ثانياً: المحور الاستراتيجي الرابع للجامعة

البحث العلمي والإبداع

الهدف الاستراتيجي:

تحقيق التميز في البحث العلمي والإبداع وربط البحث العلمي بالصناعة وإيجاد شراكات دولية مع جامعات عالمية

الأهداف الفرعية ذات العلاقة بالبحث العلمي:

- 1- زيادة عدد الاوراق المنشورة سنوياً في قاعدة بيانات Scopus وزيادة عدد الاوراق المنشورة سنوياً من وقائع المؤتمرات المدرجة ضمن قاعدة بيانات Scopus وزيادة مقدار الـ Citation index للأوراق المنشورة من الجامعة
- 2- زيادة عدد وتحسين نوعية الابحاث العلمية المرتبطة بالصناعة
- 3- زيادة عدد الابحاث العلمية المدعومة من خارج الجامعة و تفعيل اتفاقيات التعاون مع الجامعات العالمية
- 4- زيادة عدد براءات الاختراع والشركات الناشئة المنبثقة عن الجامعة

محور البحث العلمي والإبداع

الهدف الاستراتيجي للجامعة: تحقيق التميز في البحث العلمي والابداع وربط البحث العلمي بالصناعة و ايجاد شراكات دولية مع جامعات عالمية

الهدف الفرعي	الغايات (المُخرجات) KPI	الإجراءات التنفيذية (المشاريع)	مدير المشروع	المسؤول عن التنفيذ والشركاء	الفترة الزمنية المتوقعة للإنجاز	التكلفة المتوقعة	نسبة الإنجاز %
زيادة عدد الأوراق المنشورة سنوياً في قاعدة بيانات Scopus	معدل نشر عالي في مجلات مصنفة ضمن Scopus	تعديل تعليمات الترقية للنشر بمجلات ضمن قاعدة بيانات Scopus	- مجلس العمداء	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	4 سنوات	0	%100
زيادة عدد الأوراق المنشورة سنوياً من وقائع المؤتمرات المدرجة ضمن قاعدة بيانات Scopus	- معدل نشر عالي في وقائع المؤتمرات المصنفة ضمن Scopus	السماح للباحثين بالتقدم لعدد اكبر من المؤتمرات العلمية والمدرجة ضمن قاعدة بيانات Scopus	- مجلس العمداء	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	4 سنوات	500000	%100
زيادة مقدار الـ Citation index للأوراق المنشورة من الجامعة	- اقتباسات لأبحاث الجامعة بعدد اكبر	ربط تعليمات الحوافز بالنشر بمجلات ذات Citation عالي	- مجلس العمداء	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	4 سنوات	500000	%100
زيادة عدد وتحسين نوعية	ابحاث علمية تقدم حلول للصناعة وباعداد كبيرة	اعطاء اولوية لدعم الابحاث والمشاريع ذات العلاقة مع الصناعة	- عميد البحث العلمي	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	4 سنوات	150000	%100

			- المركز الاستشاري للعلوم والتكنولوجيا				الابحاث العلمية المرتبطة بالصناعة
50000	%100	4 سنوات	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي - المركز الاستشاري للعلوم والتكنولوجيا	- مجلس العمداء	اصدار تعليمات لصرف حوافز للباحثين المساهمين من خلال ابحاثهم في حل مشاكل ذات طابع صناعي او خدمي	ابحاث علمية تقدم حلول للصناعة و باعداد كبيرة	
0	%100	4 سنوات	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي - المركز الاستشاري للعلوم والتكنولوجيا	- مجلس العمداء	ادراج بند التعاون مع الصناعة كجزء من التقييم السنوي لاعضاء الهيئة التدريسية	ابحاث علمية تقدم حلول للصناعة و باعداد كبيرة	
0	%100	4 سنوات			احتساب عبء تدريسي للباحثين مقابل العمل على تنفيذ مشاريع خارجية.	- دعم خارجي اعلى و ابحاث منشورة ناتجة عنها بعدد اكبر	زيادة عدد الابحاث العلمية المدعومة من خارج الجامعة و تفعيل اتفاقيات التعاون مع الجامعات العالمية
100000	%100	4 سنوات	- مجلس العمداء - عميد البحث العلمي - مكتب العلاقات الدولية	- مجلس العمداء	تخفيض نسبة الاقطاع من الابحاث الخارجية واعطائها للباحثين.	دعم خارجي اعلى و ابحاث منشورة ناتجة عنها بعدد اكبر	
0	%100	4 سنوات			تسهيل عملية التنقل للباحثين من وإلى الجامعات الاخرى المشاركة في الاتفاقيات	دعم خارجي اعلى و ابحاث منشورة ناتجة عنها بعدد اكبر	
0	%100	4 سنوات	- مجلس العمداء - مركز التميز - للمشاريع الابداعية	- مجلس العمداء	تعديل تعليمات الجامعة لتشجيع الحصول على براءات اختراع	- براءات اختراع باعداد تسهم في نهضة ورفعة الجامعة مصدر دخل مناسب للجامعة	زيادة عدد براءات الاختراع والشركات الناشئة المنبثقة عن الجامعة
500000	%100	4 سنوات	- مجلس العمداء - مركز التميز - للمشاريع الابداعية	- مركز التميز - للمشاريع الابداعية	عقد الورش و المحاضرات التشجيعية في مجال الريادة والابداع	- براءات اختراع باعداد تسهم في نهضة ورفعة الجامعة مصدر دخل مناسب للجامعة	
500000	%100	4 سنوات	- مجلس العمداء - مركز التميز - للمشاريع الابداعية	- مجلس العمداء - مركز التميز - للمشاريع الابداعية	تيسير اجراءات انشاء الشركات وتوفير الدعم الاجرائي والقانوني	- براءات اختراع باعداد تسهم في نهضة ورفعة الجامعة مصدر دخل مناسب للجامعة	

ثالثاً: المحور الاستراتيجي السابع

الربط مع الصناعة

الهدف الاستراتيجي:

تقليص الفجوة بين مخرجات الجامعة ومتطلبات واحتياجات الصناعة وبناء جسور التواصل الأمثل مع القطاعين العام والخاص

الأهداف الفرعية ذات العلاقة بعمادة البحث العلمي:

- 1- تعزيز التواصل بين الجامعة والقطاعات الصناعية
- 2- توجيه البحث العلمي لخدمة احتياجات القطاع الصناعي

محور الربط مع الصناعة

الهدف الاستراتيجي للجامعة: تقليص الفجوة بين مخرجات الجامعة ومتطلبات واحتياجات الصناعة وبناء جسور التواصل الأمثل مع القطاعين العام والخاص

الهدف الفرعي	الغايات (المُخرجات) KPI	الإجراءات التنفيذية (المشاريع)	مدير المشروع	المسؤول عن التنفيذ والشركاء	الفترة الزمنية المتوقعة للإنجاز	التكلفة المتوقعة	نسبة الإنجاز %
تعزيز التواصل بين الجامعة والقطاعات الصناعية	- مشوره و تغذيه راجعه فاعلة من فيل القطاع الصناعي بخصوص قرارات مجالس الكليات	اشراك القطاع الصناعي في المجالس التنفيذية للكليات	- عمداء الكليات	- دائرة الربط مع الصناعة	3 شهور	0	%100
	- خطه تعاون تكامليه بين المراكز والعمادات تنعكس على مستوى التعاون الخارجي مع الصناعة	تفعيل دور المراكز العلمية وزيادة التواصل بينها وبين العمادات المعنية وقطاع الصناعة	- عمداء الكليات - مدراء المراكز العلمية		سنة	0	%100
	- مردود مالي من القطاع الصناعي لقاء الخدمات التحليلية المقدمة من مختبرات الجامعة	تخفيض اسعار التحليل المخبري	- عمداء الكليات - مدراء المراكز - رؤساء الاقسام		4 شهور	0	%80
	- اقبال عالي على المشاريع البحثيه في الصناعة - حضور للبحث والتطوير في الميزانيه السنوويه للشركات	تعريف القطاع الصناعي بأهمية البحث والتطوير	- عمادة البحث العلمي - المراكز العلمية		6 أشهر	5000	%100

%100	0	3 شهور	- عمادة البحث العلمي	- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	انجاز تعليمات لاعطاء أولوية لدعم الابحاث العلمية التطبيقية	- ابحاث تطبيقية تقدم حلولاً لمشاكل الصناعة
%100	200000	سنة		- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	تخصيص ميزانيات أعلى لدعم الابحاث العلمية التطبيقية	- ابحاث تطبيقية تقدم حلولاً لمشاكل الصناعة
%100	100000	3 شهور		- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	انجاز تعليمات بحوافز لأعضاء هيئة التدريس الذين يقدمون حلول عملية لمشاكل يتم تبنيها فعلياً من قبل القطاع الصناعي	- ابحاث تطبيقية فعالة تقدم حلولاً ناجحة لمشاكل الصناعة
%100	0	3 شهور		- عمادة البحث العلمي - المركز الاستشاري للعلوم والتكنولوجيا	تحديد الاحتياجات البحثية للقطاع الصناعي	- ابحاث تعالج موضوعات تحتاجها الصناعة
%100	0	شهر		- عمادة البحث العلمي	استدراج مقترحات بحثية في مجالات محددة بناء على تغذية راجعة من القطاع الصناعي	- مشاركة فاعلة لباحثين مميزين من خلال تقديم حلول لمشكلات ذات اولوية وطنية
%75	0	3 شهور		- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	انجاز تعليمات لإعطاء أولوية لدعم الابحاث العلمية التي يكون فيها باحث مشارك من القطاع الصناعي	- ابحاث تطبيقية فعالة تقدم حلولاً ناجحة لمشاكل الصناعة
%75	0	شهر		- عمادة البحث العلمي	التعاون مع قطاع الصناعة في أبحاث علمية مشتركة بالتمويل والتنفيذ	- ابحاث تعالج موضوعات تحتاجها الصناعة
%60	0	3 شهور		- مجلس العمداء - عمادة البحث العلمي	انجاز تعليمات لتشجيع أعضاء هيئة التدريس على قضاء اجازات التفرغ العلمي في القطاع الصناعي	- اعضاء هيئة تدريس ذوي خبرات عملية
%100	0	3 شهور		- عمادة البحث العلمي - المركز الاستشاري للعلوم والتكنولوجيا	تشجيع أعضاء هيئة التدريس على قضاء الفصل الصيفي في القطاع الصناعي	- اعضاء هيئة تدريس ذوي خبرات عملية

توجيه البحث العلمي لخدمة احتياجات القطاع الصناعي

رابعاً: المحور الاستراتيجي الثامن

المسؤولية المجتمعية

الهدف الاستراتيجي:

تأهيل دور الجامعة في تنمية المجتمع وقيادة التغيير الإيجابي فيه معرفياً وفكرياً واقتصادياً واجتماعياً ضمن علاقة تشاركية فاعلة.

الأهداف الفرعية ذات العلاقة بعمادة البحث العلمي:

- 1- تطوير قدرات العاملين والطلبة في الجامعة للاستفادة منها في خدمة المجتمع
- 2- تنمية الشراكات اللازمة لخدمة المجتمع
- 3- النهوض بكافة شرائح المجتمع من خلال توظيف العلوم الحديثة المختلفة التي تتميز بها الجامعة

محور المسؤولية المجتمعية

الهدف الاستراتيجي للجامعة: تأهيل دور الجامعة في تنمية المجتمع وقيادة التغيير الإيجابي فيه معرفياً وفكرياً واقتصادياً واجتماعياً ضمن علاقة تشاركية فاعلة

الهدف الفرعي	الغايات (المُخرجات) KPI	الإجراءات التنفيذية (المشاريع)	مدير المشروع	المسؤول عن التنفيذ والشركاء	الفترة الزمنية المتوقعة للإنجاز	التكلفة المتوقعة	نسبة الإنجاز %
تطوير قدرات العاملين والطلبة في الجامعة للاستفادة منها في خدمة المجتمع	- توفير الدعم اللوجستي اللازم من قبل ادارة الجامعة	اشراك العاملين في الجامعة بعمل نشاط واحد على الاقل في الفصل الدراسي لخدمة المجتمع	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	شهر	10000	%100
تنمية الشراكات اللازمة لخدمة المجتمع	- شراكة حقيقية مع المجتمع المحلي تعزز دور الجامعة في خدمة المجتمع. - سمعة مرموقة للجامعة لدى المجتمع المحلي بخصوص ما تقدمه من خدمات.	تعميم مبدا الشراكة بين الجامعة وبين القطاعات المجتمعية لبناء توجهات رصينة لتحقيق مجتمع المسؤولية المجتمعية	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	4 شهور	0	%100
النهوض بكافة شرائح المجتمع من خلال توظيف العلوم الحديثة التي تختلف بها الجامعة	- مجتمع مثقف في مختلف المجالات العلمية والطبية والهندسية	اصدار مجلات او دوريات من الجامعة موجهة للمجتمع المحلي	- وحدة العلاقات العامة والاعلام بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	شهر	6000	%100
	- جامعة فاعلة في تنمية المجتمع المحلي	اطلاق دراسات تهدف إلى تحديد حاجات المجتمع المحلي والأولويات والمجالات التي يمكن ان تخدمها الجامعة كقطاعي الصناعة والزراعة	- العمداء بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	اشهر	2000	%100
	- تمويل مالي لخدمة المجتمع في شتى المجالات	الاستفادة من البرامج الوطنية لدعم المشاريع التي تخدم المجتمع المحلي من مؤسسات مثل المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا أو صندوق دعم البحث العلمي وغيرها	- عميد البحث العلمي بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	- العمداء ومدراء المراكز والوحدات والدوائر بالتنسيق مع دائرة خدمة وتنمية المجتمع	شهر	0	%100